

# DANIEL SÁNCHEZ REINA

## INFORMACIÓN GENERAL

Estratega de Negocio, emprendedor, co-fundador de la compañía Powering the Efficiency (marca 'E2 Eficiencia Empresarial') cuya misión es implementar la eficiencia en las organizaciones para hacerlas más competitivas, con experiencia en dirección de Operaciones y de Sistemas de Información, orientado al crecimiento corporativo y rentabilidad a través de la alineación entre los requerimientos del negocio y las operaciones.

Dinámico y pragmático constructor de equipos y mentor, con una trayectoria exitosa de rendimiento optimizado transversal en organizaciones multinacionales. Con 20 años de extensa experiencia ejecutiva global complementada con un master en dirección económico-financiera, certificación como coach ejecutivo, y formado en metodología Six-Sigma. Fluido en inglés, español y catalán. Habitado a trabajar en entornos multiculturales, habiendo pasado períodos de tiempo en varios países europeos.

Blogger sobre Liderazgo (<http://lideragora.net>).

---

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### **POWERING THE EFFICIENCY (E2 – EFICIENCIA EMPRESARIAL), Spain • 2012 – present ([www.e2-site.com](http://www.e2-site.com))**

Compañía cuya misión es la implementación de altos estándares de eficiencia empresarial en sus clientes, a través de la optimización de los costes, el incremento de las ventas y el desarrollo de habilidades directivas y de equipos. Operando en Europa y Latinoamérica.

#### **Co-fundador y socio ejecutivo**

*Algunos hitos destacados:*

- Rediseño de los procesos de ventas en una empresa del sector Oil&Gas, alcanzando un 20% de incremento de ventas.
- Reingeniería exitosa de los procesos relacionados con prospección y contratación de proveedores y clientes para un líder español en servicios turísticos. Time-to-Market reducido significativamente e incremento de beneficio del 56%.
- Diseño e implementación de un complejo cambio logístico en una compañía del sector cárnico, alcanzando una reducción de 20% en los costes de transporte.
- Reestructuración organizativa en una empresa del sector público español, consiguiendo un 24% de ahorro.

### **LABORATORIOS ISDIN, S.A., Barcelona, España • 2009 – 2012**

Compañía líder en dermatología en España, con filiales en Europa y Latinoamérica, con 600 empleados en todo el mundo y 125 millones € de ingresos anuales.

#### **Director Corporativo de Organización, Procesos de Negocio y Sistemas de Información**

Responsabilidad sobre la estrategia de organización, procesos de negocio y tecnología global en la casa matriz en España y en las operaciones de las filiales (Portugal, Italia, México, Brasil, Chile y Argentina). Supervisando un equipo multi-disciplinar de 20 personas más 15 consultores externos, asegurando el establecimiento de Procesos de Negocio adecuados (expansión internacional, cadena de suministro, logística, finanzas), una óptima Organización, y la correcta funcionalidad y desarrollo tecnológicos (SAP como ERP). Gestionando un presupuesto anual de 2.9 millones €, con responsabilidad sobre todas las fases del desarrollo operacional, organizacional y tecnológico para generar procesos eficientes y herramientas alineadas con los objetivos corporativos.

*Hitos destacados:*

- Liderazgo en la consecución de ahorros por valor de 2.8 millones €, consolidando las actividades de compras en toda la organización a través de la creación de un departamento de compras centralizado.

- Exitoso arranque en 3 meses de las operaciones en ~~las~~ filiales de Brasil y México, conduciendo todas las fases de diseño e implementación de los procesos de negocio y sistemas de información, con SAP como ERP.
- Significativa reducción del 30% del gasto en Telecomunicaciones, gracias al diseño e implantación de una red de comunicaciones corporativa para Latam y Europa.
- Reducción de costes del 40% en tarifas de telefonía.
- Diseño de la estrategia, utilizando metodologías Lean, para el recorte de tareas manuales, redundantes y/o de bajo valor añadido, en el departamento de Servicio al Cliente, en un 30%.
- Facilitador de la extensión de las prácticas corporativas a las filiales, mediante la implantación de procesos de negocio eficientes, y coaching al equipo de la casa matriz para adoptar mentalidad global.
- Consecución de un aumento de ingresos netos y rentabilidad en múltiples segmentos de productos en un 10%, mediante la implementación de un cuadro de mando integral de Ventas y Finanzas, mejorando la visibilidad e induciendo comportamientos responsables en los gestores de presupuestos.
- Disminución del TCO (Coste Total de Propiedad) mediante un modelo Cloud-Computing aplicado a varios servicios corporativos.

### **SONY EUROPE, Barcelona, España • 1998 – 2009**

Operaciones Europeas Logísticas y de Manufactura del gigante global de la electrónica.

#### **Deputy Managing Director, Director de Organización, Chief Information Officer**

Dirección de las operaciones logísticas, de la eficiencia organizativa y de la tecnología, concurrentemente en el centro logístico para el sur de Europa y en la planta de fabricación europea, para un total de 2500 empleados. Responsabilidad sobre un equipo humano de 200 empleados, con 12 reportes directos, para asegurar la calidad de la logística y la distribución para los países del sur de Europa, así como los procesos de manufactura. Planificación y gestión de un presupuesto de 25 millones €. Asesor del Comité Ejecutivo.

#### *Contribuciones más Destacadas:*

- Transformación del centro logístico orientado exclusivamente a España en un centro altamente tecnificado con servicio a todo el sur de Europa.
- Reducción de los costes de transporte en un 60% sin comprometer el lead-time, mediante la implementación de un modelo operativo VMI (Vendor Managed Inventory) con proveedores asiáticos.
- Diseño e implementación de un Sistema de Gestión Aduanera en modalidad Implant, con el objetivo de reducir el net working capital.
- Liderazgo en una iniciativa de Reingeniería de Procesos de Negocio con un presupuesto de 1 millón €, destinada a salvar la rentabilidad de la planta de Producción mediante una reducción del 50% de los costes del backoffice.
- Exitosa implementación de controles SOX, dotando a la organización de unos elevados estándares de conformidad auditora.
- Exitosa conducción de un cambio de versión del ERP (Oracle e-Business Suite) en la planta de Producción, de 8 meses de duración, dotado con un presupuesto de 1 millón de €.

*Nota: excluidas experiencias profesionales previas*

## **EDUCACIÓN**

### **Master en Dirección Económico-Financiera**

Universitat Oberta de Catalunya • Barcelona, España (2008-2010)

### **Postgrado en Telecomunicaciones y Telemática**

Universidad La Salle • Barcelona, España (1996-1997)

### **Licenciatura en Física**

Universidad de Barcelona • Barcelona, España (1986-1991)

## **DESARROLLO PROFESIONAL**

### **Coach Ejecutivo**

ADESCO (Asociación Española de Coaching), Afiliado #10171

### **Six-Sigma (SONY Black Belt)**

### **Programa de Liderazgo (SONY)**